

Lean-ledelse i praksis

- uddannelse på akademisk niveau



Kursusbeskrivelse: LEAN8

Uddannelsens formål er at kvalificere dig til at arbejde med Lean-lederskab, Lean-tænkning og kommunikation af Lean gennem brug af de vigtigste Lean-værktøjer. Målet er at gøre dig i stand til at kunne tage del i virksomhedens ledelsesmæssige funktioner i forbindelse med anvendelse af Lean.

Forudsætninger

Uddannelsen kræver ingen særlige forudsætninger, men det er en fordel at have forhåndskendskab til Lean-begreber og Lean-værktøjer.

Mål

Uddannelsen er praktisk orienteret og henvender sig primært til ledere, mellemledere og andre nøglepersoner i både små og store virksomheder. Det er uddannelsens klare mål at gøre dig i stand til at indføre, forankre og udvikle Lean-processer i egen virksomhed.

Udbytte

Efter deltagelse i uddannelsen er du i stand til at tage del i virksomhedens forandringsprocesser samt ledelsesmæssige funktioner i forbindelse med anvendelsen af Lean, hvad enten du er ansat i offentlige service og administration eller i en privat virksomhed. Uddannelsen giver et internationalt godkendt meritgivende eksamensbevis (10 ECTS-point).

Indhold

- Lean-ledelse – Du lærer bl.a. at anvende og forstå Lean som værktøj og ledelsesfilosofi. Du tilegner dig teorier og metoder, som kvalificerer dig til at arbejde systematisk med forbedringer, motivation og strategisk planlægning. Du lærer at finde og fjerne spild samt at forstå forudsætningerne for at skabe flow i produktions- informations- og serviceprocesser
- Teamledelse – Du får kendskab til grupperes udvikling og dynamik
- Kommunikation – Du får forudsætninger for at opbygge en Lean-møde- og beslutningsstruktur
- Arbejds miljø – Du lærer at vurdere Lean-faktorers indflydelse på det psykiske og fysiske arbejdsmiljø og relation til stress
- Lean-værktøjer – Du får indsigt i og kan vurdere Lean-værktøjer både isoleret og i samspil
- Praktisk forløb – Du gennemfører en forandringsproces med udgangspunkt i en værdistrømsanalyse i egen virksomhed.

Dato & Sted

8 dage samt eksamen

Modul 1: 30.-31. jan. 2012

Modul 2: 8.-9. feb. 2012

Modul 3: 28.-29. feb. 2012

Modul 4: 5. marts 2012

Modul 5: 12. marts 2012

Eksamen: 26. marts 2012

hos FORCE Technology,
Navervej 1, 6600 Vejen

Praktiske oplysninger

Se praktiske oplysninger på
www.forcetechnology.com
under kurser

Pris

DKK 26.300,00 inkl. eksamen
Ekskl. overnatning og moms

Undervisere

Virksomhedskonsulenter fra
FORCE Technology og
Rybners, Esbjerg

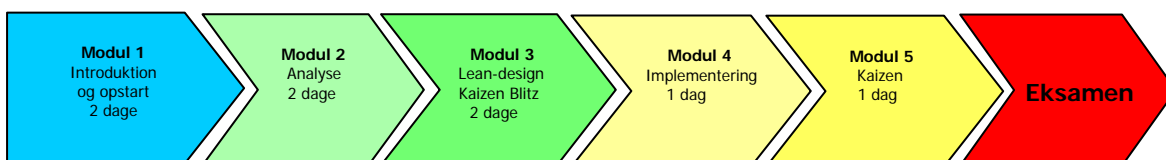
Uddannelsens opbygning

Uddannelsen er bygget på 5 faser:

1. Introduktion til Lean og valg af projektområde
2. Værdistrømsanalyse og analyse af projektområde
3. Design af forbedring og Kaizen Blitz
4. Implementering af forbedringsforslag
5. Kaizen - løbende forbedringer.

Under hele uddannelsen er der fokus på det ledelsesmæssige aspekt i forbindelse med gennemførelse af en forandringsproces. Sideløbende med den teoretiske uddannelse gennemføres et praktisk Lean-forløb, der bl.a. skal danne grundlag for eksamen.

Eksamen er mundtlig og gennemføres med udgangspunkt i den skriftlige værdistrømsanalyse, som udarbejdes i egen virksomhed. Eksaminationen forløber som en mundtlig refleksion over det, der skete i processen, samt over de ledelsesmæssige udfordringer, analysen viser.



Modul 1 Introduktion til uddannelse	Modul 2 Analyse	Modul 3 Løsninger	Modul 4 Implementering	Modul 5 Kaizen	Eksamen
Lean introduktion <ul style="list-style-type: none"> • Introduktion til Lean • Lean-historie • Lean-filosofien • Lean-game • Vigtigste Lean-værktøjer Lean-principperne Muda, muri, mura De 7 (8) spildtyper	Værdistrømsanalyse <ul style="list-style-type: none"> • Analysemetoder • Tegning af værdistrøm • VSM game Kaizenkatalog	Design af løsninger <ul style="list-style-type: none"> • Opgave-organisering • Mål- og kapacitetstyring • Den visuelle fabrik • Standarder • Kompetence-udvikling • Sikring af flow • Årsagsanalyser A3	Værktøjer <ul style="list-style-type: none"> • Tavlemødestruktur • Målstyringstavler • Beslutningsstruktur • Visualisering Resultater og indsatser	Løbende forbedringer	<ul style="list-style-type: none"> • Fremlæggelse af projekt • Eksaminering af projekt
Hoshin Kanri / Strategi	Spildanalyse	PDCA/SDCA	Forandringsledelse	Forankring af forbedringer	
Teams	Flow (push / pull)	Kaizen Blitz	Teams – udvikling og dynamik	Opfølgning/Audit	
Forberedelse af hjemmearbejde	Gemba ledelse	Forberedelse af hjemmearbejde	Motivation	Hoshin Kanri / Strategi	
	Forberedelse af hjemmearbejde		Forberedelse af hjemmearbejde	Lean-kultur	
				Perspektivering <ul style="list-style-type: none"> • Lean og ledelses-systemer • Lean og arbejds-miljø 	
				Forberedelse af eksamen	

Nærmere oplysninger

FORCE Technology, Vejen. Telefon 76 96 16 00, E-mail: kursussys@force.dk

Uddannelsen udbydes i samarbejde med Rybners, Esbjerg

Der er mulighed for at søge om SVU-støtte (Statens Voksen Uddannelse)

SVU-støtte pr. time: DKK 82,00 – Forventet ressourceforbrug: 200 timer

Yderligere information

Annette Koch Petersen: Tlf. 76 96 16 00 / E-mail: akp@force.dk