

# Lean-ledelse i praksis

## - uddannelse på akademniveau



Kursusbeskrivelse: LEAN8

**Uddannelsens formål er at kvalificere dig til at arbejde med Lean-lederskab, Lean-tænkning og kommunikation af Lean gennem brug af de vigtigste Lean-værktøjer. Målet er at gøre dig i stand til at kunne tage del i virksomhedens ledelsesmæssige funktioner i forbindelse med anvendelse af Lean.**

### Forudsætninger

Uddannelsen kræver ingen særlige forudsætninger, men det er en fordel at have forhåndskendskab til Lean-begreber og Lean-værktøjer.

### Mål

Uddannelsen er praktisk orienteret og henvender sig primært til ledere, mellemledere og andre nøglepersoner i både små og store virksomheder. Det er uddannelsens klare mål at gøre dig i stand til at indføre, forankre og udvikle Lean-processer i egen virksomhed.

### Udbytte

Efter deltagelse i uddannelsen er du i stand til at tage del i virksomhedens forandringsprocesser samt ledelsesmæssige funktioner i forbindelse med anvendelsen af Lean, hvad enten du er ansat i offentlige service og administration eller i en privat virksomhed. Uddannelsen giver et internationalt godkendt meritgivende eksamensbevis (10 ECTS-point).

### Indhold

- Lean-ledelse – Du lærer bl.a. at anvende og forstå Lean som værktøj og ledelsesfilosofi. Du tilegner dig teorier og metoder, som kvalificerer dig til at arbejde systematisk med forbedringer, motivation og strategisk planlægning. Du lærer at finde og fjerne spild samt at forstå forudsætningerne for at skabe flow i produktions- informations- og serviceprocesser
- Teamledelse – Du får kendskab til grupperes udvikling og dynamik
- Kommunikation – Du får forudsætninger for at opbygge en Lean-møde- og beslutningsstruktur
- Arbejds miljø – Du lærer at vurdere Lean-faktorers indflydelse på det psykiske og fysiske arbejds miljø og relation til stress
- Lean-værktøjer – Du får indsigt i og kan vurdere Lean-værktøjer både isoleret og i samspil
- Praktisk forløb – Du gennemfører en forandringsproces med udgangspunkt i en værdistrømsanalyse i egen virksomhed.

### Dato & Sted

8 dage samt eksamen

Modul 1: 15.-16. aug. 2012  
Modul 2: 22.-23. aug. 2012  
Modul 3: 12.-13. sept. 2012  
Modul 4: 19. sept. 2012  
Modul 5: 27. sept. 2012  
Eksamen: 10. oktober 2012

hos FORCE Technology,  
Navervej 1, 6600 Vejen

### Praktiske oplysninger

Se praktiske oplysninger på  
[www.forcetechnology.com](http://www.forcetechnology.com)  
under kurser

### Pris

DKK 26.300,00 inkl. eksamen  
Ekskl. overnatning og moms

### Undervisere

Virksomhedskonsulenter fra  
FORCE Technology og  
Rybners, Esbjerg

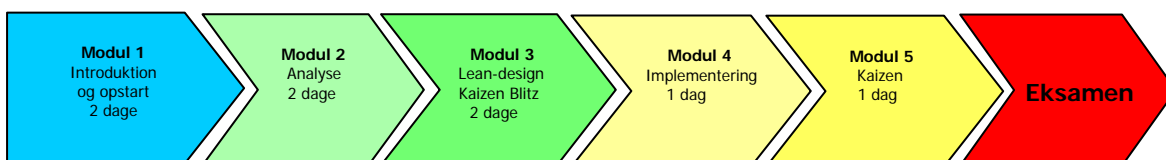
# Uddannelsens opbygning

Uddannelsen er bygget på 5 faser:

1. Introduktion til Lean og valg af projektområde
2. Værdistrømsanalyse og analyse af projektområde
3. Design af forbedring og Kaizen Blitz
4. Implementering af forbedringsforslag
5. Kaizen - løbende forbedringer.

Under hele uddannelsen er der fokus på det ledelsesmæssige aspekt i forbindelse med gennemførelse af en forandringsproces. Sideløbende med den teoretiske uddannelse gennemføres et praktisk Lean-forløb, der bl.a. skal danne grundlag for eksamen.

Eksamen er mundtlig og gennemføres med udgangspunkt i den skriftlige værdistrømsanalyse, som udarbejdes i egen virksomhed. Eksaminationen forløber som en mundtlig refleksion over det, der skete i processen, samt over de ledelsesmæssige udfordringer, analysen viser.



| Modul 1<br>Introduktion til uddannelse  | Modul 2<br>Analyse   | Modul 3<br>Løsninger   | Modul 4<br>Implementering  | Modul 5<br>Kaizen  | Eksamen  |
|---|--|--|--|--|--|
| Lean introduktion <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduktion til Lean</li> <li>• Lean-historie</li> <li>• Lean-filosofien</li> <li>• Lean-game</li> <li>• Vigtigste Lean-værktøjer</li> </ul> Lean-principperne Muda, muri, mura De 7 (8) spildtyper | Værdistrømsanalyse <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analysemetoder</li> <li>• Tegning af værdistrøm</li> <li>• VSM game</li> </ul> Kaizenkatalog | Design af løsninger <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opgave-organisering</li> <li>• Mål- og kapacitetstyring</li> <li>• Den visuelle fabrik</li> <li>• Standarder</li> <li>• Kompetence-udvikling</li> <li>• Sikring af flow</li> <li>• Årsagsanalyser</li> </ul> A3 | Værktøjer <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tavlemødestruktur</li> <li>• Målstyringstavler</li> <li>• Beslutningsstruktur</li> <li>• Visualisering</li> </ul> Resultater og indsatser | Løbende forbedringer   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremlæggelse af projekt</li> <li>• Eksaminering af projekt</li> </ul> |
| Hoshin Kanri / Strategi   | Spildanalyse   | PDCA/SDCA  | Forandringsledelse   | Forankring af forbedringer   |  |
| Teams   | Flow (push / pull)   | Kaizen Blitz   | Teams – udvikling og dynamik   | Opfølgning/Audit   |  |
| Forberedelse af hjemmearbejde   | Gemba ledelse  | Forberedelse af hjemmearbejde  | Motivation   | Hoshin Kanri / Strategi  |  |
|   | Forberedelse af hjemmearbejde  |  | Forberedelse af hjemmearbejde  | Lean-kultur  |  |
|   |  |  |  | Perspektivering <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lean og ledelses-systemer</li> <li>• Lean og arbejds-miljø</li> </ul> |  |
|   |  |  |  | Forberedelse af eksamen  |  |

## Nærmere oplysninger

FORCE Technology, Vejen. Telefon 76 96 16 00, E-mail: [kursussys@force.dk](mailto:kursussys@force.dk)

Uddannelsen udbydes i samarbejde med Rybners, Esbjerg

Der er mulighed for at søge om SVU-støtte (Statens Voksen Uddannelse)

SVU-støtte pr. time: DKK 82,00 – Forventet ressourceforbrug: 200 timer

### Yderligere information

Annette Koch Petersen: Tlf. 76 96 16 00 / E-mail: [akp@force.dk](mailto:akp@force.dk)