



Kursusbeskrivelse: LEAN7

**Kaizen – Kai er at ændre, Zen er at forbedre**

**Kaizen Events – Det dynamiske komprimerede forløb til implementering og forankring af større forbedringer og forandringer. Kurset sikrer et praktisk gennemført forløb i virksomheden. Forløbet tager udgangspunkt i en værdistrømsanalyse, valg af forbedringsprojekt samt praktisk implementering i virksomheden.**

## Forudsætninger

Uddannelsen kræver ingen særlige forudsætninger, men det er en fordel at have deltaget i LEAN.2, LEAN.3, LEAN.4 og/eller LEAN.5 hos FORCE Technology.

## Mål

Uddannelsen er praktisk orienteret og henvender sig primært til ledere, mellemledere og andre nøglepersoner med tilknytning til produktionen i både små og store virksomheder. Det er uddannelsens klare mål at gøre deltagerne i stand til at gennemføre Kaizen i deres egen virksomhed samt anvende det til forandringsledelse. Uddannelsen giver endvidere deltagerne et redskab til at kunne danne sig et overblik over forbedringsprojekter samt prioritering af disse.

## Kursusudbytte

Kursisterne bliver i stand til

- at påbegynde eller videreudvikle virksomhedens værdistrømsanalyse, der kan anvendes som en oversigt over forbedringsmuligheder og skabe konsensus
- at danne et fundament for at øge medarbejdernes performance, f.eks. håndteringer.
- at prioritere forbedringsmuligheder
- at indføre systematisk vidensopsamling i virksomheden
- at etablere organisationen bag opsamlingen og håndteringen af medarbejdernes idéer
- at gennemføre store forandringer
  - på kort tid
  - med maksimalt ejerskab hos medarbejderne
  - via den rette team sammensætning og motivering
- at skelne mellem brandslukning og identifikation af grundårsager
- at forankre de gennemførte forbedringer.

## Indhold

- Valg af projektområde i virksomheden
- Udarbejde en værdistrømsanalyse i projektområdet
- Udarbejde kaizenkatalog
- Prioritering og valg af kaizenprojekt
- Planlægge og gennemføre Kaizen Blitz.

## Dato & Sted

6 dage i virksomheden  
(1 x 2 dage og 4 x 1 dag)  
efter aftale

Kurset afholdes som et virksomhedstilpasset forløb

## Pris

Aftales

## Undervisere

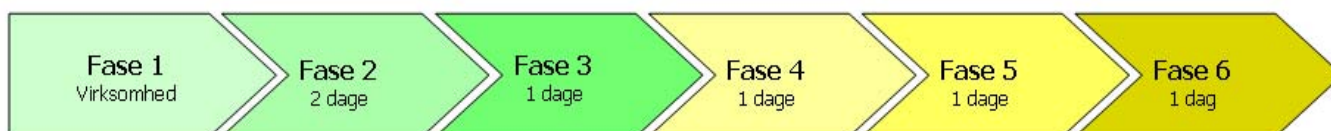
Virksomhedskonsulent fra  
FORCE Technology

# Uddannelsens opbygning

Uddannelsen er bygget på 6 faser, fordelt på 3 hovedområder.

1. Valg af projektområde, (fase 1)  
Projektområde udvælges i samarbejde med virksomhedens ledelse
2. Opbygning af business case, (fase 2+3)  
Med baggrund i værdistrømsanalyse, udvælges kaizenprojekt
3. Gennemførelse af Kaizen projekt, (fase 4+5+6)  
Kaizen projektet gennemføres sammen med medarbejderne i det udvalgte område

Uddannelsen gennemføres i samarbejde med virksomhedens produktionsledelse, og tilpasses virksomhedens eventuelle specielle forhold.



Valg af projekt samt screening af deltagere	Opbygning af Business case		Gennemførelse af Kaizen-projekt		
	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Fase 5	Fase 6
<b>Fase 1</b> Kursisters valg af projektområde <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enkelt/grupper</li> <li>• Sammen med Lean manager/ produktionsledelse</li> </ul> Screening og evt. opkvalificering af enkelte medarbejder inden uddannelse	<b>Fase 2</b> Gemba walk <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kursisterne præsenterer de enkelte projektområder</li> <li>• Kend din proces</li> </ul> Valuestream mapping (current state) Identifier spild og forbedringer Påbegynd VSM ideal state	<b>Fase 3</b> Opfølgning på VSM Value stream mapping <ul style="list-style-type: none"> <li>• Future state 1, ..., Future state n</li> <li>• Kaizenkatalog</li> </ul> Fastlæg og prioriter indsatsområder Valg af forbedringsområde Opstart af A3	<b>Fase 4</b> Forberedelse og planlægning af en Kaizen Blitz Udarbejd plan for implementering Medarbejderinvolvering	<b>Fase 5</b> Gemba walk <ul style="list-style-type: none"> <li>• Følg op på implementeret løsninger</li> <li>• iværksæt korrigerende handlinger</li> </ul> Sikrer forankring af implementerede løsninger Synliggør resultat	<b>Fase 6</b> Afrapportering <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afrapportering til ledelse</li> <li>• Præsentation af forslag til fremtidig proces</li> <li>• Evaluering</li> </ul> Tilbagemelding til kursist Evaluer gevinst Evaluere kursus

## Nærmere oplysninger

FORCE Technology, Vejen. Telefon 76 96 16 00, E-mail: [kursussys@force.dk](mailto:kursussys@force.dk)

### Yderligere information

Annette Koch Petersen: Tlf. 76 96 16 00 / E-mail: [akp@force.dk](mailto:akp@force.dk)